

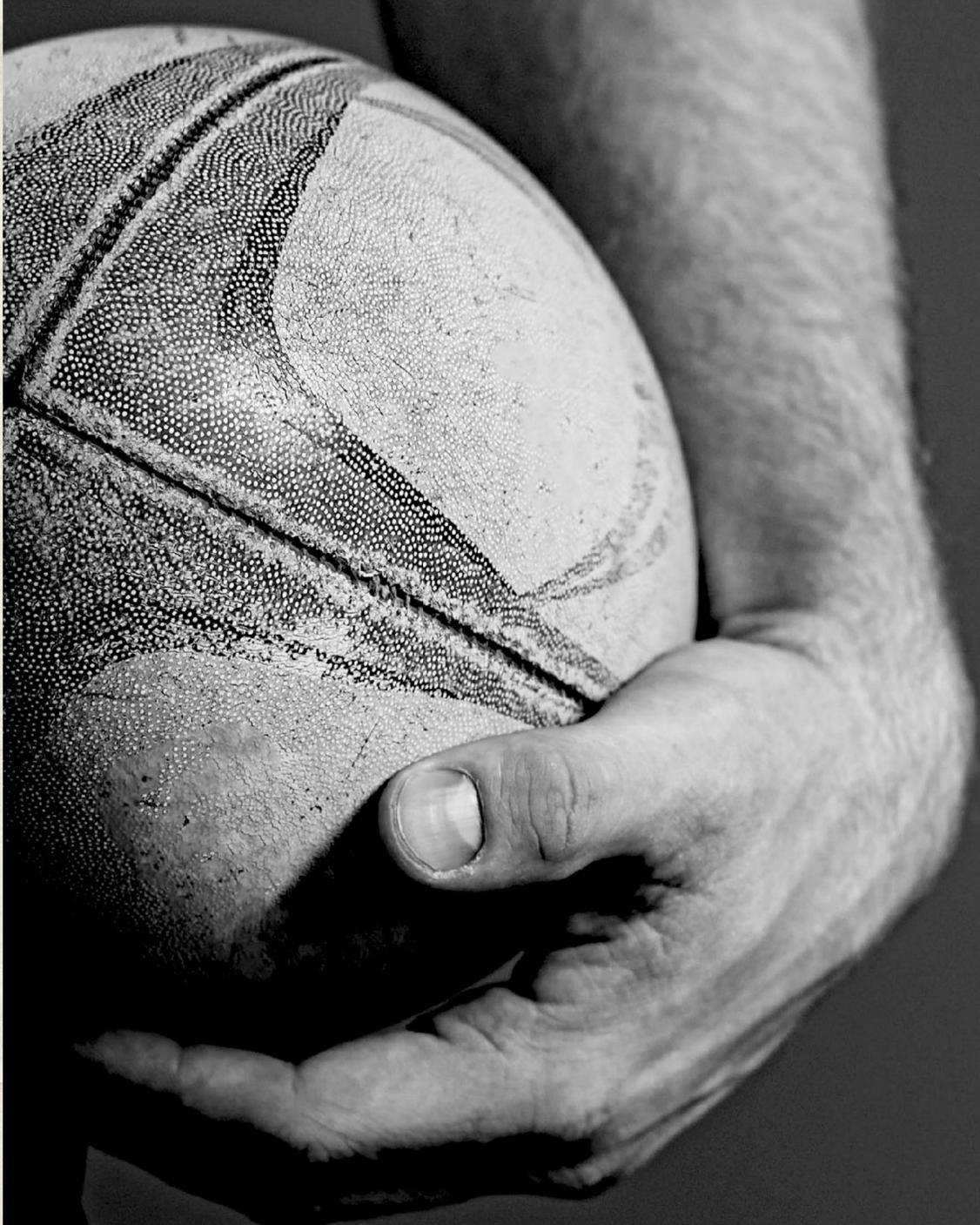


SI PUO' FARE

“Per ottenere quello che non hai mai avuto, devi fare qualcosa che non hai mai fatto”

Tavolo Nord Ovest





- Numero voti tavolo (Club presenti) : 4900
- Numero potenziale voti > 6000
- Numero totale Italia : 20.313

Voti potenziali > 25%

L e t t e r a d i I n t e n t i

• Premessa

- Moltissimi Club del Nord Ovest Italia si sono ritrovati attorno ad un Tavolo per informarsi sui vari programmi elettorali, in vista delle Elezioni Federali di Marzo. In seguito questo Tavolo ha anche deciso di sviluppare un **documento comune** rispetto a visione, obiettivi e interventi strategici per lo sviluppo del nostro sport nel Territorio e in generale anche a livello nazionale e internazionale.

• Visione

- **Il contributo che il Tavolo vuole dare con questo documento si riferisce ad una strategia che vede i Club come forza motrice del movimento.**

I Club si sentono di poter coprire un ruolo simile a quello degli azionisti di un'azienda, stimolando e influenzando il vertice. Vogliono soprattutto influenzare le strategie che possano portare i vertici del movimento, cioè le squadre nazionali, a ottenere risultati vincenti.

Il rugby ha tutte le caratteristiche di appeal necessarie per i bambini e le loro famiglie; va salvaguardata la fidelizzazione anche negli juniores e adulti, con risultati vincenti nel tempo.

- E' un approccio nuovo nel nostro mondo, dopo anni di isolamento reciproco, **i Club dialogano tra loro e hanno anche deciso di proporre dei candidati INDIPENDENTI** per il CF, come espressione del Territorio .

I Club convenuti al Tavolo hanno intenzione di proseguire il lavoro di relazione con la FIR anche oltre le elezioni, sia che vengano eletti i propri candidati, sia che non vengano eletti.

- Oltre alla relazione con la FIR, questi **Club intendono creare un organismo** in grado anche di rappresentarli con i CR e le autorità e istituzioni locali.

1. Premessa
2. Analisi del Rugby in Italia
3. Analisi dello Statuto : come diventare efficaci
4. Analisi del Bilancio : Siamo autosufficienti?
5. R.O.I.
6. Sette Programmi per vincere
7. Misure a breve termine per far crescere I campionati
8. Piano Post Covid
9. Conclusioni



Breve Premessa

1. I programmi finora visti dicono dove vogliono andare, ma diventa difficile capire come. Tutti vogliono vincere, ma **vince chi trova la soluzione giusta**

2. E' sicuramente un momento difficile (Pandemia) per il Rugby , per noi in Italia ma anche per chi e' meglio di noi. **Ogni crisi accorcia le distanze se si e' capaci di essere piu' bravi**

3. Il Rugby italiano ha bisogno **un cambio "culturale"** di e come ogni cambio porterà inevitabilmente a "qualche" resistenza

Mai come in questa tornata, l'esito delle elezioni non e' scontato e la nostra possibilita' di influenzare **ENORME**.
Due scelte :

1. Schierarci e aspettare
2. **Diventare il motore del rinnovamento**



Cosa Vuole e NON Vuole essere questo documento

- ❖ **E'** una sintesi creata dai club per suggerire linea strategiche alla FIR
- ❖ **E'** un insieme di proposte per riorganizzare il movimento in toto
- ❖ **E'** un documento di idee che trova spunti da esperienze simili in altre nazioni o in altre federazioni



- ❖ **NON E'** una ricerca del COLPEVOLE. Diamo per assodata la buona fede di chi ha lavorato fino a prova contraria
- ❖ **NON E'** un programma per farsi candidare (e infatti non si parla di distribuzione di soldi ai Club)
- ❖ **NON E'** un programma "politico" perche' la FIR e' una Federazione di diritto privato

Analisi del Contesto

- La FIR nasce nel 1928, una delle piu' antiche Federazioni Sportive Italiane .
Miglior risultato internazionale:

4° Posto Maschile 6 Nazioni , 2° Posto Femminile in 100 anni di storia

Una Nazionale che perde non rende attrattivo lo Sport -> **Se la Nazionale vince**, I ragazzi/e si avvicinano al movimento e gli sponsor si avvicinano ai Club (Caso Giappone dopo mondiale 4 Paese per numero atleti)
- Il Rugby ha un vantaggio enorme : e' molto attrattivo per le famiglie per I valori che porta avanti e questo e' stato il motore della crescita....**MA NON E' PIU' SUFFICIENTE!!**
- E' una **Federazione ricca**, a cui fanno riferimento dei Club, al contrario, con fatturati molto bassi, questo rende la Federazione la sorgente principale di finanziamento (situazione unica). Cio' la porta ad essere non un punto di coordinamento tra Club, **ma una centrale di comando ed erogazione fondi** (per non usare altre parole)
- **L'Italia e' una delle top 10 nazioni per "Ranking Sportivo"**, ha un numero di tesserati, simile a molte nazioni "vincenti", ha un PIL maggiore di quasi tutti i piu' forti Paesi Rugbistici, ha una popolazione di 60 M di abitanti (**fonte The Economist: Why Italy Is so bad in rugby**)



Analisi dei Problemi

- **Inefficienza** della distribuzione dei vivai, localizzati in modo poco capillare e male distribuito. I Club coesistono e insistono su aree geografiche spesso troppo limitate e sono praticamente nulli in altre aree (meta' del Paese ha una rilevanza nulla)
- **Drop-out** altissimo dei giocatori nell'eta 14-18
- **Risorse umane** infrastrutturali (dirigenza C.R vs Club) con bassa preparazione al lavoro di squadra e poco preparati ad uno sviluppo diffuso
- **Assenza** di uniformita' nei metodi di insegnamento e formazione non aggiornata degli allenatori. Si gioca con strategie troppo dispendiose dal punti di vista Atletico e poco al passo con i tempi.
- **Interazione** con scuole completamente scoordinata e poco efficace basata sull'iniziativa dei singoli club spesso in modo occasionale. Quasi nullo il rapporto con l'Universita'
- **I due maggiori Club** sono finanziati principalmente dalla FIR (di uno addirittura e' maggiore "azionista")

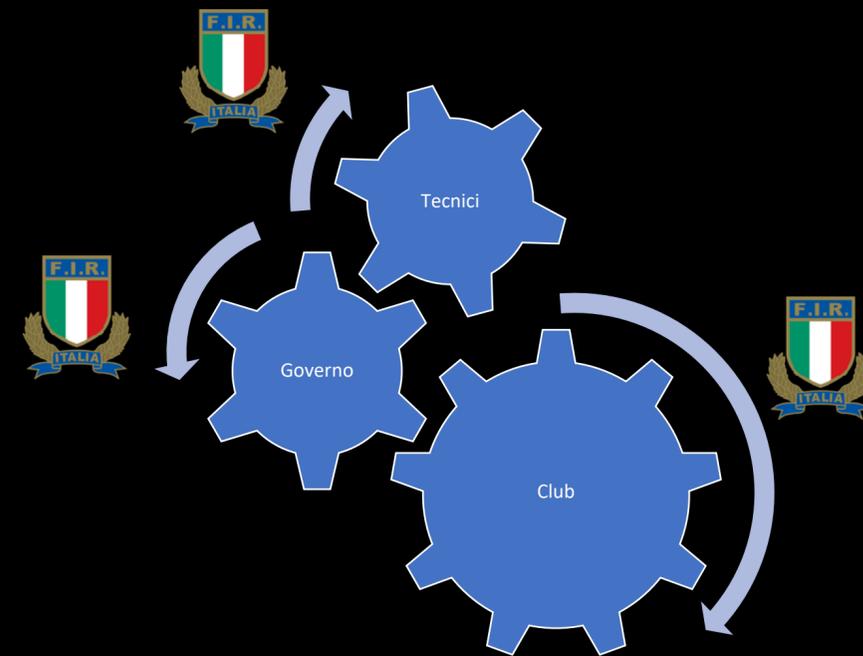


FIR: Cambio di Missione

Occorre cambiare e far evolvere la missione della FIR da Centro di Coordinamento a Funzione di supporto per far crescere I Club



Centro di Coordinamento



Funzione Supporto

Statuto FIR : Questo sconosciuto (1)

Art. 3 – Composizione e attività

1. La FIR è costituita dalle società sportive che praticano, promuovono od organizzano lo sport del Rugby, costituite quali associazioni e società, di qualsiasi forma giuridica, non aventi scopo di lucro e affiliate ai sensi dell'art. 6.

Art. 8 - Diritti degli affiliati

1. Gli Affiliati hanno diritto:

- A. di partecipare, per mezzo dei loro legali rappresentanti o di delegati, alle Assemblee ordinarie e straordinarie secondo le norme statutarie e regolamentari;
- B. di partecipare all'attività sportiva ufficiale in base ai regolamenti specifici, nonché, secondo le norme federali, all'attività rugbistica internazionale;
- C. di organizzare manifestazioni rugbistiche secondo le norme emanate dagli Organi ed Enti Federali;
- D. di fruire dei vantaggi e delle agevolazioni concesse dalla F.I.R..

2. Gli Affiliati, in relazione alla categoria del campionato a cui partecipano, possono costituirsi in Leghe

3. Ai fini del riconoscimento da parte della FIR, le Leghe devono essere rappresentative di almeno i 4/5 degli Affiliati della rispettiva categoria.

4. La Assemblea straordinaria deve essere convocata e celebrata entro 90 giorni se richiesta:

- a) Dalla metà più uno delle associazioni e società aventi diritto a voto che detengano almeno 1/3 del totale dei voti sul territorio nazionale;
- b) dalla metà più uno dei componenti del Consiglio Federale;
- c) dalla metà più uno degli atleti maggiorenni aventi diritto a voto nelle assemblee di categoria;
- d) dalla metà più uno dei tecnici maggiorenni aventi diritto a voto nelle assemblee di categoria.

La FIR e' costituita da societa' sportive. Se si procede uniti si vince. Il potere di indire una assemblea straordinaria e' un potere enorme. Non prendiamoci alibi dipende tutto da noi

Statuto FIR : Questo sconosciuto (2)

Art. 26 - Competenze del Consiglio Federale

1. Il Consiglio Federale è l'organo preposto alla verifica della corretta esecuzione del programma tecnico-sportivo, alla valutazione dei risultati sportivi conseguiti e alla vigilanza sul buon andamento della gestione federale. Il Consiglio opera in conformità alle finalità previste dall'art. 2 e alle direttive approvate dall'Assemblea Generale.
2. Il Consiglio Federale in via esclusiva:
 - A. approva il bilancio annuale preventivo e le sue variazioni in corso d'anno;
 - B. approva il bilancio annuale di esercizio;
 - C. emana i Regolamenti federali e ne cura le eventuali modifiche;
 - D. emana le disposizioni generali sulla regolamentazione della attività sportiva;
 - E. vigila sulla osservanza dello Statuto e delle norme federali;
 - F. adotta gli indirizzi per la gestione amministrativa della Federazione e definisce i criteri per l'impiego dei fondi a disposizione della Federazione
 - G. vigila sulle deliberazioni assunte nelle assemblee regionali per le elezioni dei componenti dei propri organi direttivi;
 - H. delibera sul riconoscimento delle leghe di società e delle associazioni di giocatori e di tecnici;
 - I. concede amnistia ed indulto, determinando i limiti del provvedimento;
 - J. delibera in materia di tasse federali;
 - K. determina le dotazioni finanziarie degli Organi Periferici per assolvere ai loro compiti e funzioni;
 - L. designa il Presidente Onorario ed i membri benemeriti da proporre all'assemblea generale;
 - M. delibera l'ordine del giorno dell'assemblea salvi i casi relativi alla richiesta di convocazione della Assemblea straordinaria;
 - N. delibera la nomina e revoca dei dirigenti con esclusione degli Organi di controllo e di Giustizia;
 - O. ratifica, valutata la sussistenza dei presupposti, i provvedimenti assunti in via di urgenza dal Presidente su materie di competenza del Consiglio Federale;
 - P. nomina i componenti dell'Ufficio del Procuratore federale, i componenti degli Organi di Giustizia e della Commissione federale di garanzia, ai sensi delle norme del presente Statuto e del Regolamento di giustizia federale.

IL PRESIDENTE

Art. 28 - Il Presidente della Federazione – Attribuzioni

1. Il Presidente ha la responsabilità generale dell'area tecnico-sportiva ed esercita le funzioni apicali di programmazione, indirizzo e controllo relative al perseguimento dei risultati agonistici a livello nazionale e internazionale. Il Presidente ha altresì la responsabilità generale del buon andamento della Federazione.
2. A tal fine, il Presidente:
 - a) presenta all'inizio del mandato il suo programma tecnico-sportivo ed al termine un consuntivo relativo all'attività svolta ed ai risultati sportivi conseguiti;
 - b) nomina i Direttori tecnici delle squadre nazionali previa consultazione con il CONI e sentito il Consiglio Federale;
 - c) nomina il Segretario Generale della Federazione previa consultazione con il CONI e sentito il Consiglio Federale.
 - d) Formula al Consiglio federale le proposte di nomina del Procuratore Federale e dei componenti degli Organi di giustizia ai sensi delle norme del presente Statuto e del Regolamento di Giustizia;
 - e) formula osservazioni con riguardo alla correttezza della qualificazione dei fatti operata dalle parti e alla congruità della sanzione indicata dal Procuratore federale in caso di applicazione di sanzioni su richiesta e senza incolpazione;
 - f) informa l'Autorità giudiziaria competente dei fatti rilevanti anche per l'Ufficio del Pubblico Ministero, su istanza del Procuratore federale.
3. Il Presidente inoltre:
 - a) ha la legale rappresentanza della F.I.R. nei confronti di enti, organismi e terzi nonché in giudizio. La legale rappresentanza della FIR conferisce al Presidente ogni e più ampio potere rappresentativo. Pertanto, a titolo esemplificativo e non esaustivo, il Presidente potrà rappresentare la Federazione nei seguenti atti:
 - acquisto, vendita, permuta e alienazione di beni mobili, immobili e mobili registrati e diritti vari;
 - contratti di locazione, leasing e noleggio;
 - stipula di convenzioni con enti pubblici e privati di qualsiasi genere, nonché con persone fisiche, inerenti alla concessione in uso, oneroso e non, di aree, impianti e attrezzature sportive o da destinarsi all'attività sportiva e di immobili a corredo agli impianti stessi;
 - stipula di mutui passivi di qualsiasi genere, anche fondiario o quant'altro, assumendo tutte le relative obbligazioni e prestando le opportune e necessarie garanzie;

- costituire, iscrivere, cancellare, postergare, ridurre e restringere ipoteche;
 - cancellare annotazioni e trascrizioni, rinunce ad ipoteche anche legali con completo esonero dei Conservatori dei registri immobiliari;
 - compiere operazioni bancarie di qualsiasi genere, emettere e girare assegni bancari o altri titoli di credito;
 - riscuotere somme, mandati di pagamento rilasciando quietanze liberatorie, compiere ogni atto volto al recupero di crediti della Federazione o altri atti a tutela della stessa, in sostanza rappresentare la Federazione in tutto quanto necessario ed opportuno per il raggiungimento delle finalità della Federazione stessa.
- I poteri di rappresentanza del presidente, per atti o affari specifici, ed esclusi quelli istituzionali, possono essere delegati con procura speciale ad altri soggetti.
- b) convoca e presiede il Consiglio Federale previa formulazione dell'ordine del giorno e vigila sulla esecuzione e sull'osservanza delle delibere adottate; convoca altresì l'Assemblea Generale salvo i casi espressamente previsti dal presente Statuto;
 - c) cura la trasmissione al C.O.N.I. del bilancio di previsione delle relative variazioni nonché del bilancio annuale di esercizio, dopo le relative deliberazioni del Consiglio Federale;
 - d) In caso di urgenza può adottare i necessari provvedimenti anche su materie di competenza, purché non esclusiva, del Consiglio Federale, con l'obbligo di comunicarli per la ratifica alla prima riunione successiva.
 - e) Il Presidente della F.I.R. può concedere grazia sempre che il punito abbia scontato almeno metà della pena inflittagli o, nel caso di radiazione, che siano trascorsi non meno di cinque anni dalla data della sanzione definitiva.
4. Nei casi di assenza o di impedimento temporanei del Presidente le sue funzioni saranno assunte dal Vice Presidente Vicario. Qualora, invece, l'impedimento dovesse risultare definitivo, il Vice Presidente che abbia assunto la reggenza provvisoria della F.I.R. dovrà provvedere alla convocazione dell'Assemblea Straordinaria per il rinnovo delle cariche federali entro sessanta (60) giorni dalla notizia dell'impedimento.

Niente di particolarmente strano e' come una azienda dove Il Presidente e' simile ad un CEO in quanto rappresentante legale , ma il CONSIGLIO FEDERALE ha potere di voto ed emana i regolamenti. E' chiave avere piu' rappresentanti possibile

Statuto FIR vs Regolamento Organico Federale

Conoscere per Cambiare

Lo **Statuto** è l'atto normativo attraverso il quale si manifesta il potere di autorganizzazione, cioè di disciplina dell'assetto strutturale, nonché il potere di individuazione dei fini da perseguire e dei mezzi necessari per la loro realizzazione



Il **Regolamento** invece, consiste in un complesso di norme che regola un determinato settore di attività o disciplina il funzionamento dell'ente o dell'organo amministrativo

Cambiare lo Statuto è un'operazione possibile ma più lunga. Cambiare il R.O.F. è più veloce e per il breve più efficace. Per ottenere una autonomia maggiore di Consiglieri Federali e C.R. bisogna lavorare su entrambi i fronti

Statuto FIR : Proposte di modifica maggiori poteri ai consiglieri

art. 28 bis Comitato di presidenza

Attuale

- 1. Il Consiglio Federale può istituire il Comitato di Presidenza, con il compito di coadiuvare il Presidente nell'esercizio delle sue funzioni.
- 2. Il Comitato è costituito dal Presidente della F.I.R., dai due Vice Presidenti e da un rappresentante dei tesserati giocatori e tecnici, eletti nel Consiglio Federale, nel caso in cui nessuno di questi rivesta la carica di vice presidente.
- 3. In questa ipotesi il rappresentante dei tesserati giocatori e dei tecnici è nominato, con le stesse modalità dei vicepresidenti, alla prima riunione del Consiglio Federale.
- 4. Il Consiglio di Presidenza si riunisce tutte le volte che il Presidente lo ritiene opportuno. Il Presidente può richiedere la presenza di altri Consiglieri Federali interessati alle materie all'ordine del giorno ad invitare i soggetti che ritiene interessati.

Modificato

- 1. Il Consiglio Federale nella sua prima assemblea istituisce il Comitato di Presidenza, attribuisce le deleghe ai Consiglieri con il compito di coadiuvare il Presidente nell'esercizio delle sue funzioni.
- 2. Il Comitato è costituito dal Presidente della F.I.R., in sua assenza dal Vice Presidente, dai Consiglieri nominati di cui al punto 1), da un rappresentante dei tesserati giocatori e tecnici, eletti nel Consiglio Federale, nel caso in cui nessuno di questi rivesta la carica di vice presidente.
- 3. In questa ipotesi il rappresentante dei tesserati giocatori e dei tecnici è nominato, con le stesse modalità dei vicepresidenti, alla prima riunione del Consiglio Federale.
- 4. Il Consiglio di Presidenza si riunisce almeno una volta al mese. Alla riunione possono partecipare altri soggetti interessati alle materie all'ordine del giorno.

Regolamento Organico Federale : Proposte di modifica

C.R. non solo organi di rappresentanza

Attuale

- Art 17 – Il Consiglio Federale composizione e competenze
 - 3. Il Consiglio Federale può demandare particolari incarichi ai suoi componenti che dovranno riferirne
- Art. 21 - Attribuzione e compiti del Comitato di Presidenza.
 - 2. È convocato nella sede ritenuta opportuna e presieduto dal Presidente, che può invitare altri Consiglieri Federali interessati alle materie all'ordine del giorno o altri soggetti che ritiene comunque interessati.
- Art. 25 - Compiti e attribuzioni dei Comitati Regionali
 - 3. Rimette al Consiglio Federale:
 - a. all'inizio di ogni anno il programma dell'attività che prevede di far svolgere e il relativo piano delle spese;
 - b. ogni due mesi, un rendiconto finanziario corredato dai documenti giustificativi di tutte le spese.

Modificato

- Art 17 – Il Consiglio Federale composizione e competenze
 - 3. Il Consiglio Federale può demandare particolare incarichi ai suoi componenti che dovranno riferirne al Consiglio stesso.
 - 3 bis. Il Consiglio Federale può attribuire agli Organi Territoriali Regionali (Comitati) autonomia contabile. In tal caso deve essere nominato dal Consiglio Federale un Revisore dei Conti iscritto nel Registro dei Revisori Legali
- Art. 21 - Attribuzione e compiti del Comitato di Presidenza.
 - 2. E' convocato nella sede ritenuta opportuna e presieduto dal Presidente, o dal Vice Presidente, i Consiglieri Federali con delega alle materie di cui all'ordine del giorno o altri soggetti che ritiene comunque interessati.
 - Le deliberazioni sono assunte a maggioranza dei presenti.
 - Nella prima seduta utile, il Presidente riferisce al Consiglio Federale circa gli argomenti che sono stati oggetto delle riunioni del Consiglio di Presidenza e chiede, se necessario, la ratifica delle deliberazioni assunte
- Art. 25 - Compiti e attribuzioni dei Comitati Regionali
 - 3. Rimette al Consiglio Federale:
 - a) all'inizio di ogni anno il programma dell'attività che prevede di far svolgere e il relativo piano delle spese;
 - a) ogni due mesi, un rendiconto finanziario corredato dai documenti giustificativi di tutte le spese.
 - b) HA autonomia amministrativa e deve procedere annualmente all'approvazione del Bilancio da sottoporre all'approvazione del Consiglio Federale.

Analisi Balance Sheet 2019 Pre-COVID

Valore della Produzione

• Contr. CONI	7M€
• Ricavi Manifest Intern.	25M€ → 56% del totale
- Sei Nazioni	19,6 M€
- Test Match	1,2M€
- Test Intern. Franchigia	4,2M€
• Sponsor	5M€
• Altri ricavi	8M€
• TOTALE	46M€

Costo della Produzione

• Costo Partecipazione Pro 14	14.2M€ → 30 % delle entrate
	di cui 9.7M €(a Benetton/Zebre)
• Gestione FIR	6M€ (4.5 personale) → 10% ENTRATE
Consiglio Federale	0,3 M€
• Nazionale ed eventi	13M€
• Corsi e gettoni	7M€
• Strutture Sportive	1.6M€
• Contributi ai Club	4M€



Una razionalizzazione delle spese ed una migliore strutturazione dei corsi potrebbe facilmente portare risultati apprezzabili con il bilancio attuale.

Parola d'Ordine per cambio di rotta : R.O.I.

1. Ogni proposta deve avere un Ritorno sugli investimenti chiaro e quantificabile: questo significa "Aziendalismo"
2. KPI definiti per monitorare ogni attività'
3. Il ritorno per ogni euro investito dalla FIR in attività' deve essere valutato prima con un chiaro ROI, che non deve essere pre forza finanziario

Non e' mai una questione di soldi, gli sponsor arrivano se creiamo un prodotto vincente. Il Giappone ha investito tanti soldi ha vinto, l'Argentina ha pochi soldi ed ha vinto. I soldi vengono investiti da parte degli operatori se c'e' un ritorno economico (La Nuova Zelanda ne' e' un esempio) NON VALE IL VICEVERSA



L'obiettivo finale e' di avere una Nazionale vincente. Non e' piu' ammissibile non avere vinto niente a livello internazionale. Se la Nazionale vince, il Movimento vince, i Club crescono e tutte la attivita' di sostegno sociale , VALORE fondante del RUGBY diventa piu' facile

1° Programma Speciale di Promozione Talenti



1. **Tecnici**

Investire nella formazione di allenatori una percentuale rilevante del fatturato FIR Tramite trasferte nei paesi piu' importanti o aprendo il Centro di Formazione a Stage organizzati con tecnici da altre nazioni
Rendere le Squadre che ricevono sussidi dalla FIR (Benetton,Zebre) Centri di Formazione (Accademie?) per I Club della Zona e non solo, allargando il piu' possibile il raggio della loro influenza.

2. **Scuola**

La Fir deve diventare il Centro di Coordinamento della attivita' di promozione nelle scuole. Gli interventi devono essere coordinati in un primo periodo 2-3 anni, con un protocollo di interventi UNICO. I CRL coordineranno a livello locale

3. **Seconde generazioni**

Intercettare le cosiddette seconde generazioni di Italiani serbatoio di talenti e far diventare il Rugby valore di appartenenza alla comunita' (simile a quello fatto da Francia e Germania nel calcio)
Investimenti focalizzati su aree e periferie disagiate (gia' attivo piano governativo)

4. **Universita'**

Borse di studio devono essere messe a disposizioni delle Universita' in modo da rendere il Rugby una Disciplina Primaria in scienze motorie. In questo modo saremo in grado a medio termine di sviluppare Metodi di Allenamento nuovi e vincenti e attrarre atleti. Il Rugby nasce nelle universita' , utilizziamo le nostre radici

2° Percorso Tecnici: Centro Studi



- Due Percorsi:

1. Allenatore Master

1. Allenatore Mini Rugby

- **Obiettivi :**

Percorso Allenatore Master: Formazione di 50 tecnici di Alto livello localizzati geograficamente in modo uniforme sul territorio. I riconoscimenti devono essere INTERNAZIONALI

Percorso Allenatore Mini Rugby: Redazione Programma di preparazione congiunto con universita facolta' "scienze motorie". Training degli allenatori nei club a cascata

- **Arco Temporale :** 4 anni. Alla fine dei 4 Anni la federazione avra' a disposizione un numero sufficiente di tecnici per creare un primo Gruppo di tecnici "30" che lavoreranno a tempo pieno per la federazione nell'ottica di fare da "trainer" per altri tecnici nel territorio e un programma di insegnamento rugby psicomotricita' efficace per gli allenatori mini-rugby

- **Come**

Criteri di ingresso e uscita (anche anticipate) dal percorso chiari e misurabili

Borse ai beneficiarie per partecipazione a stage principalmente internazionali ed a seguire nazionali

Coinvolgimento delle Universita' nella attivita per allenatori

Rendiconto annuale da parte del responsabile tecnico FIR con sintesi numerica e misurazione obiettivi raggiunti

- **Costi : T.B.E.**

3° Progetto: Scuola e Università'



1. **Focus Diffusione Scuole Primarie e Secondarie (1°-2° Grado)**
Sviluppo di un Progetto Unico per insegnamento del Rugby per le scuole da parte della Federazione con l'ausilio delle Università'
I Comitati Locali coordineranno le attività dei Club (su base volontaria) nel Progetto Scuola preparando gli operatori secondo il Protocollo Approvato
Creazione Campionati Studenteschi (punto di arrivo)
2. **Focus Innovazione Progetto Università'**
Collaborazione con varie università per lo sviluppo di Short Master focalizzati sul Rugby
Sviluppo di metodologie di allenamento diversificate per I vari livelli e categorie (Mini Rugby, Giovanili Dilettanti, Professionisti)
3. **Investimento : n% del fatturato**

4° Impiantistica



“Senza campi non si gioca a Rugby, ma fare campi di Rugby senza atleti e' pure peggio”

Crescita dell'impiantistica dove ha senso, per grsdi e con idee nuove FIR deve trovare partner disposti a costruire impianti ai costi piu' bassi possibile, in cambio di visibilita' e pubblicita' gratuita

- **Due tipi di intervento:**

Opzione 1 per Club di nuova Fondazione : Progetti per permettere l' utilizzo combinato di campi per calcio e rugby (Low cost in caso di Comuni poco collaborativi o con limitate disponibilita) - Porte interscambiabili, segnature campi veloci..

Opzione 2 Creazione di impianti finalizzati solo alla attivita di Rugby, quindi inclusiva di CH con idee progettuali a basso costo , chiave la partnership con aziende del settore. Esempi sono gia' presenti

Ogni finanziamento da parte di FIR deve avvenire solo dopo un chiaro piano di sviluppo, misurabile.

- **FIR (tramite I comitati locali) mette a disposizione figure di riferimento preparate** nel tavolo con I Comuni. Ogni euro speso da FIR deve seguire regole precise, ma anche tempi certi per evitare fallimenti di CLUB
L'accordo deve vedere a 3 soggetti interessati: **Comune, Societa', FIR**
- **Il Club diventa concessionario di un bene proprieta' del Comune e della FIR**
- **Investimento Comune pari a quello della FIR**

5° Progetto FIR – Terzo Settore



L'inclusività e lo spirito di squadra nel Rugby sono caratteristiche UNICHE che lo rendono molto interessante per progetti Sociali

Accordi a livello nazionale tra FIR, ONLUS, ANCI e REGIONI per sviluppare Progetti ad ampio respiro

Vantaggi:

Consolidamento nel territorio un sodalizio che aumenterebbe l'immagine sociale, relazioni con amministrazioni locali su più livelli

Utilizzo delle strutture sociali in orari morti, mattino

Sviluppo di progetti finanziati e destinati al terzo settore, bandi regionali e europei

6° Progetto Digitalizzazione



Nei prossimi 3 anni grazie a fondi europei c'è la possibilità di una revisione tecnologica, sia dal punto di vista amministrativo, sia dal punto di vista tecnico. **Proiettiamoci nel 2021**

Aree di miglioramento:

- Gestione Contabile e Accesso agli atti
- Monitoraggio tecnico di Atleti di interesse Nazionale
- Statistiche di aggiornate di evoluzione bacino tesserati in tempo reale (es. trend evoluzione squadra, drop out negli anno e cause). Dati Chiave per capire l'effetto dei provvedimenti e correggere
- Corsi on line
- Anagrafica on line
- Gestione manifestazioni, corsi
- Monitoraggio dei KPI delle attività in corso
- Siti WEB regionali in linea con quelli nazionali
- ...

7° Riorganizzazione Movimento di Base

Il dialogo fra Club e' difficile perche' il movimento e' in parte destrutturato. Occorre creare una struttura piramidale in ogni area geografica per far crescere il movimento e per questo occorre fissare delle regole :

Incentivare le Fusioni o Consorzi piuttosto che le franchigie (spesso troppo lontane come spirito dalla nostra cultura) , qualora i singoli club non abbiano le risorse dal proprio vivaio. Chiaramente ove le franchigie siano state vincenti, nessun cambiamento

Stabilire una "Distanza Minima" per la creazione di nuovi Club del tipo ASD. Questo spingera' la diffusione delle squadre su un territorio piu' ampio

Rendere possibile, la nascita di club del tipo "Srl con scopo di lucro". Cio' significa creare Club orientati al professionismo o semi professionismo tramite soggetti economici che investano i propri soldi. L'effetto conseguente sara' di liberare risorse economiche FIR e renderle disponibili alla parte dilettantistica

Stimolare i Club a creare strutture piramidali, una capostipite e club affiliati in modo da rendere il percorso dai 4 anni alla seniors chiaro. Un genitore deve avere gia' in mente il percorso quando iscrive il proprio figlio (CONSORZI??)



Attività di supporto indispensabili nell'attività dei Club

MINI Rugby

LA Federazione deve dare supporto con tecnici preparati per supportare i club nell'attività di avvicinamento nelle scuole

Il Mini Rugby non deve essere mera fonte di sostentamento economico del Club ma vero e proprio motore del Club per avvicinare i ragazzi al nostro sport.

Albo di tecnici per coprire l'attività di Propaganda in zone omogenee. Tecnici preparati dalla Federazione. Definire i contratti possono essere offerti ai tecnici FIR

Protocollo per facilitare la possibilità per i piccoli club di partecipare a concentramenti anche senza la presenza di un numero minimo. Per il mini rugby l'obiettivo non è vincere ma divertirsi. L'inserimento di piccoli atleti nelle squadre con numeri più bassi deve essere facilitato e non visto come una sconfitta. I tecnici FIR devono essere presenti a questi tornei

Sburocratizzazione, eliminando tutti i controlli dei documenti, lasciando la responsabilità alle società partecipanti, faciliterebbe il compito di tutti. Piuttosto penalità per chi sgarra: una penalità di 5 punti alla squadra senior o 2000 Euro nel caso non ci sia attività senior

Aiuto ai Club con formazione di educatori specializzati in attività motoria (esempio Rugbytots) ai bambini in età precedente alla u5. È un forte aiuto al reclutamento e ad avviare così una filiera fin dall'U5.

Attività di supporto indispensabili nell'attività dei Club

Giovanili

Tecnici federali professionisti per preparare i nostri allenatori e a formarli

FIR deve riconoscere e ribadire ai giovani atleti il senso di appartenenza, tramite continui riferimenti. LA cultura di appartenenza al Club deve diventare Pilastro fondamentale nella gestione degli atleti. Le società di arrivo devono tramettere questa cultura

Nessuno vuole bloccare un giovane che possa avere una crescita sportiva di alto livello ma:

Chi lo ritiene capace deve fare l'investimento pagando immediatamente il contributo al club di provenienza e non aspettare i vari passaggi da Accademia a Top 10 ecc..

L'atleta resta di proprietà del club, gioca ad alto livello in una franchigia e quando non convocato o reduce da un infortunio che richiede la ripresa del gioco, torna a giocare per il proprio club, senza provare senso di delusione, carriera finita ecc.. In questo modo solo i veri fenomeni proseguono verso l'alto livello, senza demotivare gli altri

Sburocratizzazione ,ma con regole precise. Estrema facilità di inserimento di giovani stranieri che si trovano presso i club per motivi di studio o di lavoro dei genitori. Es Australia e Inghilterra

Campagna : "adottare" un club con il patrocinio della Federazione. In sintesi trasferte di 10 giorni a giugno/luglio per noi al sud con i ragazzi ospiti delle famiglie, due o tre partite disputate e la stessa cosa per i ragazzi del sud nel mese di settembre al nord

La Federazione dovrebbe occuparsi, tramite i CR, dell'organizzazione e di un contributo per coprire i costi delle trasferte. Sono convinto che pur di partecipare ,molti giovani ritornerebbero o inizierebbero a giocare

.....Altri input dal Tavolo

Attività di supporto indispensabili nell'attività dei Club

Seniores

Focalizzazione su ripresa campionati anche con squadre frutto di riunioni temporanee di società

Mettere in Stand by l'effetto retrocessione o avanzamento nelle varie serie anche per la prossima stagione .

Cercare di prendere spazi in TV anche in reti locali o internet per tutti i campionati da TOP 10 a C2 maschile e femminile

Ottenere scontistiche per trasferte e medici di campo

Sulla serie C2 un approccio flessibile, simile ai campionati UISP, con sburocratizzazione e riduzione costi

Ripensare ad un campionato Cadetti, dove trattenere i giocatori più giovani , non ancora pronti per la prima squadra. Una formula U23 con un certo numero di extra quota andrebbe ancora meglio. Libera circolazione di tutti i tesserati per almeno 2 stagioni.

Attività di supporto indispensabili nell'attività dei Club

Femminile

Premessa: il rugby femminile ha specificità motorie e motivazionali che richiedono specializzazione sia in termini di formazione tecnici che di regolamento

1. L'attività di propaganda alla pratica agonistica femminile dovrebbe essere indirizzata prioritariamente su segmenti adolescenziali/giovanili e premiata lasciando qualsiasi quota di premio a chi le «recluta e porta in SENIORES» (union a XV)
2. Lo sviluppo dei numeri (indispensabili alla qualità del lavoro) necessita di forzare i Club nella formazione e nell'aggregazione anche coatta .. obiettivo interessi delle ragazze e non del tecnico/guru
3. La rarefazione logistica delle opportunità necessita di un sostegno alla mobilità dei tesserati/tecnici
4. Obbligo per i club ad alto budget di sostenere crescita rugby femminile in quanto beneficiari dei ritorni di immagine/risultato
5. Impegno del Club tutor nello sviluppare la struttura tecnica e di propaganda del club tutorato
6. Impegno CR nel forzare , per Fascia 12-16 anni Jun Fem multisport integrato per affrontare l'analfabetismo motorio e diminuire il drop out
7. Istituzione di un livello tecnico specializzato e possibilmente gratificante per i tecnici. In un mondo ancora sostanzialmente misogino allenare una serie A femminile è ancora spesso visto come una «diminutio» dai tecnici .. Persino da quelli in C. Per poi scoprire che non ne sono in grado

PIANO POST-COVID

Anagrafica situazione reale disponibilita' giocatori

Almeno per i prossimi 3 anni niente regola dell'obbligatorietà. Dovremo lavorare sodo per riportare i ragazzi che hanno cambiato abitudini a causa del COVID e trovarne altri. In questo periodo sarà fondamentale la presenza della Federazione per organizzare squadre territoriali e regionali che non influiscano possibilmente sullo svolgimento dei campionati regionali

Lancio Campagna promozione Rugby su media appena la situazione vaccini porta ad una riduzione effettiva dei contagiati- Può essere fatto tramite raccolta fondi anche su base volontaria. In questo il Rugby è numero uno

Piano Tamponi Centralizzato : Individuare fornitore/i e medici con i costi più bassi grazie all'economia di scala-
Tamponi sotto i .. euro

Messaggio Finale

- ❖ Nel Rugby, i club sono sempre stati Motore del movimento e vogliono diventare protagonisti della **RINASCITA** del movimento, soprattutto in un momento successivo ad una Pandemia
- ❖ Ai vari argomenti e Progetti proposti chiediamo **Risposte Puntuali** e dove non sono indicate cifre, le chiediamo a chi dovrà fare il Presidente, sempre che le spese siano in linea con il Bilancio 2019

*"Strategy without tactics is
the slowest route to victory.*

*Tactics without Strategy is
the noise before defeat."*

Sun Tzu



Il Rugby e' Strategia e Tattica ...
usiamo i nostri punti di forza